



DIPLOMATURA VIRTUAL EN

# GESTIÓN SOCIAL EN EL MANEJO DEL PROYECTO



INICIA **08 AGO**

**17 SEMANAS**



## Objetivos

► El estudio de impacto social (EIS) facilita la integración de los problemas sociales en la planificación e implementación de proyectos. Mejora su nivel de sostenibilidad, fortalece requerimientos nacionales e internacionales y mejora tanto la aceptación como la apropiación local del proyecto permitiendo la participación de sus beneficiarios. El EIS ayuda a identificar y gestionar los potenciales impactos sociales adversos que un proyecto puede causar o a los que puede contribuir, así como a maximizar los beneficios para las comunidades locales y las partes interesadas.

La diplomatura busca formar profesionales especializados en el proceso de diseño, ejecución, control y seguimiento del aspecto social en el estudio de impacto ambiental de proyectos. Para ello, proporcionará herramientas de conocimiento normativo y marcos de referencia nacional e internacional del proceso del EIS, como también brindará las capacidades necesarias para diseñar herramientas metodológicas que permitan generar un diagnóstico acertado de la realidad social donde el proyecto se emplazará. En el mismo, se podrán recorrer todos los aspectos del EIS hasta la práctica y gestión de las variables sociales en toda la vida útil de un proyecto, en el marco del desarrollo sostenible.



## Cursada

### **Modalidad Virtual del 08/08/2023 al 28/11/2023**

**Carga horaria total:** 98 horas.

50 clases totales. 33 encuentros sincrónicos y 16 clases asincrónicas de dos horas cada una.

Dos veces por semana, lunes y jueves de 19 a 21hs, 2 horas por encuentro sincrónico. Los días viernes de cada semana se enviará una clase asincrónica de dos horas de duración.



## Contenido

### **> UNIDAD 1.**

Estudio de impacto socio ambiental.

Definiciones, diferencias y similitudes entre el abordaje ambiental y social. Hacia la integración disciplinaria de lo socio ambiental.

Se introducirán los conceptos más importantes del estudio de impacto ambiental y se establecerá la diferencia entre los abordajes ambientales y sociales, pensando en una futura integración de las disciplinas.

Contenidos: Presentación de definiciones de los estudios de impacto y evaluaciones de impacto, aspectos ambientales y sociales. Objetivos de la Evaluación ambiental estratégica. Introducción al estudio de impacto ambiental. Beneficios del apartado social dentro de un EsIA.

### **> UNIDAD 2.**

Marco normativo nacional y marco de referencia internacional.

Se presentará el marco legal normativo a nivel nacional y provincial en materia ambiental y las leyes y proyectos de ley que incluyen la perspectiva social en el estudio de impacto ambiental.

Como complemento, se presentarán los acuerdos y marcos de referencia internacional que condicionan la confección de estudios de impacto socio ambiental para diversos tipos de proyectos.

Contenidos: Normativa nacional que aplica al estudio de impacto ambiental. Leyes provinciales que superan la ley nacional de presupuestos mínimos. Ley de acceso a la información pública ambiental. Ley de balance de responsabilidad social y ambiental. Acuerdos internacionales y marcos de referencia de los organismos multilaterales de crédito. Objetivos de Desarrollo Sostenible.

Salvaguardas internacionales. Guías de elaboración tipo de un EsIA y de participación pública de organismos públicos nacionales.

### > UNIDAD 3.

El EIS y su proceso de diagnóstico.

El módulo tiene el objetivo de abordar todas las temáticas relacionadas a la confección de un estudio de impacto social, desde su diseño metodológico, pasando por las herramientas participativas de producción de información, hasta la caracterización y diagnóstico de impactos, contemplando las diversas salvaguardas.

Contenidos: La metodología de la investigación en las ciencias sociales.

Enfoque cualitativo, cuantitativo y mixto, muestreo, acceso a fuentes de información primaria y secundaria. Definición de objetivos y operacionalización de variables. Partes interesadas y mapeo de actores. Herramientas de gestión participativas para el diseño de consultas y audiencias públicas, consultas culturalmente apropiadas y consentimiento libre, previo e informado. La importancia de la descripción del proyecto y la inferencia de sus riesgos e impactos sociales. Definición del área de afectación directa e indirecta. Confección de la matriz de impacto social. Producción de información secundaria. Diseño y formato de apartado metodológico. Análisis de información. Caracterización social y sus partes: sociodemográfica, sociourbana, socioeconómica y sociocultural. Diagnóstico de impactos sociales incluyendo la aplicación de las salvaguardas internacionales: pueblos originarios, desigualdad socioeconómica, igualdad de género y reasentamiento voluntario. Metodologías de evaluación de EIAS con matrices a utilizar. Confección de presupuesto para el EIS.

#### **Taller de diseño del Estudio de Impacto Social**

El módulo incluye clases de tutoría para el diseño de un proyecto y la generación de un proceso de caracterización social y diagnóstico de impacto del mismo, conforme los intereses y experiencias de los participantes, las cuales darán por resultado la confección del Trabajo Práctico Integrador 1. El mismo contará con entregas parciales a lo largo de los talleres mencionados, con la finalidad de preparar el trabajo para entregar dentro del portfolio final, al finalizar la cursada.

### > UNIDAD 4.

El EIS y su proceso de gestión.

Se presentarán los diversos programas que conforman un plan de gestión social, haciendo hincapié en su coherencia con el estudio de impacto social y la importancia de conocer las salvaguardas internacionales para el desarrollo del mismo.

Contenidos: Confección de plan de gestión social: Programas de comunicación a partes interesadas, gestión preventiva de riesgos, mitigación y compensación de impactos negativos sociales.

Programas de capacitación interna de aspectos sociales, responsabilidad social externa e interna. PGS incluyendo la aplicación de las salvaguardas internacionales: pueblos originarios, desigualdad socioeconómica, igualdad de género y reasentamiento voluntario.

Aprendizaje del proceso de licitación de servicios público y privado. Confección de presupuesto para PGS. La importancia de los requisitos mínimos o términos de referencia y los contratos de servicios. Ética profesional. Consejos profesionales

### **Taller de diseño del Plan de Gestión Social**

El módulo incluye clases de tutoría para el diseño de una propuesta de Plan de Gestión Social, sobre la base del taller de Estudio de Impacto Ambiental y fundamentado en lo desarrollado en el Trabajo Práctico Integrador 1. Dicho taller dará por resultado la elaboración del Trabajo Práctico Integrador 2. El mismo contará con entregas parciales a lo largo de los talleres mencionados, con la finalidad de preparar el trabajo para entregar dentro del portfolio final, al finalizar la cursada.

### **> UNIDAD 5.**

El EIS y su proceso de seguimiento, evaluación y mejora continua.

Se transmitirán los marcos y teorías de gestión de proyectos que pueden servir como fundamento para el seguimiento, la evaluación y la mejora continua de los procesos de gestión social. Además, se presentarán las herramientas de monitoreo participativos y los diversos indicadores internacionales que se pueden desplegar para ejercer seguimiento de las variables sociales del proyecto.

Contenidos: Marcos y teorías de referencia para la ejecución del proyecto (marco lógico y teoría del cambio). Confección de plan de gestión social: Programa de monitoreo participativo de etapas del proyecto, seguimiento y control y plan de cierre. Indicadores de seguimiento como ODS, GRI, Triple impacto, entre otros.

Instancia de puesta en común de experiencias, entrega de Trabajos prácticos y evaluación final

Las últimas clases del presente módulo se destinarán a desarrollar, a través del trabajo participativo en clase, el Trabajo Práctico Integrador 3, el cual completará el proceso de gestión social en el estudio de impacto, finalizando la instancia de entregas a través de la presentación de un portfolio final que congregue los tres trabajos prácticos desarrollados a lo largo de toda la diplomatura.



## Evaluación

La diplomatura incluye instancias de taller y procesos de coproducción del conocimiento con el objetivo de que los participantes desarrollen conocimientos prácticos para cada etapa del estudio de Impacto Social.

Estas instancias darán como resultado tres trabajos prácticos que integran un portfolio final, donde cada participante entregará, al finalizar la cursada, sus avances en relación al proyecto seleccionado. Además, se prevé una evaluación final de modalidad virtual sincrónica, para evaluar el aprendizaje de los conocimientos producidos a lo largo de la cursada.

**La nota final se conformará del resultado de la evaluación final sincrónica más el resultado cuantitativo de la devolución del portfolio final de cada participante.**



## Plantel docente

### **Dra. Ana Faggi**

Ingeniera Agronomía de la Universidad de Buenos Aires y Doctora Ciencias Forestales Maximilian Universitat Baviera Alemania, con una larga trayectoria como investigadora, actualmente es Docente de Posgrado de Gestión ambiental metropolitana en la Universidad de Buenos Aires, en la maestría de Estudios Ambientales en la UCES y en el Doctorado de Arquitectura de UFLO y UIA. Cuenta con más de un centenar de publicaciones en revistas científicas y capítulos de libros. Además, se desempeña en la actualidad como Decana de la Facultad de Ingeniería, en UFLO.

### **Lic. Stella Molteni**

Licenciada en ciencias biológicas en la Universidad de Buenos Aires, con especialización en gestión ambiental en la Universidad Austral, se desempeña como responsable ambiental en diversos proyectos tanto públicos como privados con una trayectoria de más de 20 años. Además, fue profesora por más de diez años en escuelas secundarias en las materias de Ciencias Naturales, Biología, Química y Física, como también fue profesora de recursos naturales en la tecnicatura en gestión ambiental, en el Instituto Argentino de Seguridad.

### **Mg. Laura Fernández Rey**

Licenciada en Sociología (UBA), Magister en Estudios Ambientales (UCES), Consultora en temas ambientales y socioambientales, con más de diez años de experiencia en asesoría a empresas. Actualmente se desempeña como Coordinadora General en una Consultora de Medioambiente, Higiene y Seguridad con más de 40 años en el mercado, asesorando a clientes de primera línea en la confección de Estudios de Impacto Ambiental. También se desempeña como docente del curso de posgrado de Gestión Social en el proceso de estudio de impacto ambiental (UFLO). Es Referente de Sostenibilidad acreditada (APRA - CGABA), para la implementación de Planes de acción que incorporan la metodología del triple impacto, económico ambiental y social.

### **Mg. Agustín Bertinetti**

Licenciado y profesor en Sociología (UBA), con posgrados de especialización y maestría en Planificación Urbana Regional (UBA), con diez años de experiencia en la consultoría de gestión social en todas las etapas de proyectos públicos y privados. Fue profesor de los seminarios de investigación de Pobreza, Hábitat y Gestión Ambiental y Gestión Urbana Contemporánea en las facultades de Ciencias Sociales y Arquitectura, Urbanismo y Diseño (UBA). En la actualidad, se desempeña como docente y coordinador del curso de posgrado de Gestión Social en el proceso de estudio de impacto ambiental (UFLO). En dichas universidades también se desempeña como investigador de diversos proyectos de investigación vinculados a la gestión socio ambiental de procesos urbanos. Además, se ha desempeñado como responsable social tanto de estudios de impacto socio ambiental de gran envergadura, como líder de equipos de trabajo en la gestión social en obras públicas de renombre nacional, y como profesional en metodologías de impacto social en organismos públicos nacionales y provinciales, trabajando con estándares internacionales de organismos multilaterales de crédito.



### Aranceles

4 cuotas de \$22.500

Consejo de Profesionales en Sociología 25% de descuento

Comunidad UFLO 25% de descuento

Alumnos de Formación Continua 10% de descuento



### Informes e Inscripción

 [formacion.distancia@uflouniversidad.edu.ar](mailto:formacion.distancia@uflouniversidad.edu.ar)